

Linna ootused
Sihtasutusele Tallinna
Lastehaigla

Tallinna linna osalemise põhjused

Sihtasutuse Tallinna Lastehaigla (edaspidi *sihtasutus*) kaudu täidab Tallinna linn kohaliku omavalitsuse korralduse seadusest tulenevat omavalitsusüksuse ülesannet korraldada tervishoiuasutuste ülalpidamist.

Sihtasutusel on avalikku huvi kandvad eesmärgid, mille täitmisel peab sihtasutus lähtuma arengustrateegiast „Tallinn 2035“ ja „Eesti haiglavõrgu arengukavast 2040“, tagades peamiselt kuni 18 aasta vanustele lastele nüüdisaegsel tasemel ambulatoorse ja statsionaarse eriarstiabi, erakorralise meditsiiniabi ning muud tervishoiuteenused.

Avalikust huvist lähtuvad üldised eesmärgid

- Tagada kvaliteetsete tervishoiuteenuste kättesaadavus oma teeninduspiirkonnas peamiselt kuni 18 aasta vanustele lastele.
- Suurendada patsientide rahulolu tervishoiuteenustega ja tervishoiutöötajate töörahulolu.
- Aidata kaasa tervishoiusüsteemi jätkusuutlikkuse tagamisele.
- Olla tervishoiutöötajate õppebaasiks ning tegeleda teadustööga.
- Tagada tervishoiuteenuste toimepidevus hädaolukorras.
- Arendada koostöös riigi, erasektori ja teadusasutustega Tallinna meditsiinasutuste võrgustikku, et osutada kvaliteetseid ja kättesaadavaid tervishoiuteenuseid.

Strateegilised eesmärgid, sh strateegilistest dokumentidest lähtuvad eesmärgid

- Korraldada hiljemalt 2027. aasta lõpuks tervishoiuteenuste osutamine ümber selliselt, et aadressil **Ravi tn 27** asuvas Kesklinna lastepoliklinikus **jätkatakse vaid taastusraviteenuste osutamist**.
- Koostöös linnaga käivitada 2025. aasta jooksul lastehaiglas **valvearsti pilootprojekt**, mille eesmärk on leevendada erakorralise meditsiini osakonna koormust.
- **Mitte rakendada** ambulatoorsete tervishoiuteenuste osutamisel patsientidele **visiiditasu**.
- Töötada **toimepidevuse tagamiseks** välja elutähtsa teenuse osutaja toimepidevuse riskianalüüs ja plaan, tagada nende ajakohasus ja luua nende rakendamiseks vajalik võimekus, et hädaolukorras viivitamata reageerida.
- Koostöös riigi ja linnaga toetada patsiendile **sujuva sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonna vahelise abi** kättesaadavust.
- Teha Aktsiaseltsiga Ida-Tallinna Keskhaigla ja Aktsiaseltsiga Lääne-Tallinna Keskhaigla koostööd tugiteenuste ühildamiseks, ühishangete korraldamiseks ja tervishoiuteenuste kompetentsikeskuste arendamiseks. **Koostöös linnaga panustada linna tervishoiuasutuste konsolideerimisse**, tervikliku Tallinna Haigla organisatsiooni loomisse ja Lasnamäe meditsiinilinnaku rajamisse.
- Hoida haigla hoonete heakord tasemel, mis tagab töötajate ja patsientide ohutuse ning võimaldab osutada tervishoiuteenuseid kvaliteetselt. Töökorralduses ja investeringute planeerimisel arvestada, et olemasolevad hooned on kasutuses veel vähemalt seitse

aastat. **Põhivara investeeringuid planeerida minimaalselt** ja juhul, kui need on ravikvaliteedi tagamiseks möödapääsmatult vajalikud.

Finantseesmärgid

Finantseesmärgid toetavad strateegiliste eesmärkide saavutamist ja tegevuse jätkusuutlikkust.

Riskijuhtimine

- Majandustegevuse kavandamisel tuleb lähtuda optimaalsest riskitasemest ja kapitalistruktuurist. Võlakohustiste suhe põhitegevuse tuludesse ei tohi eelarveaasta lõpu seisuga ületada 25%.
- Kvaliteetsete tervishoiuteenuste osutamise tagamiseks tuleb aastas investeerida vähemalt 5%, kuid mitte rohkem kui 10% tegevustuludest, sh kolme viimase aasta keskmisena mitte rohkem kui 8%.

Kasumlikkus

- Majandusaasta tulem peab olema positiivne.